

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
(Финансовый университет)**

**Уральский филиал Финуниверситета**

**Кафедра «Экономика, финансы и управление»**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**по дисциплине  
ФИНАНСОВЫЙ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ  
Направление подготовки**

**38.03.02 «Менеджмент»**  
(код и наименование направления подготовки)

**профиль: «Управление бизнесом»**  
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Разработан в соответствии с рабочей программой «ФИНАНСОВЫЙ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ», рекомендовано Ученым советом Уральского филиала Финуниверситета протокол № 30 от «16» марта 2021 г. кафедрой «Экономика, финансы и управление» протокол № 09 от «9» марта 2021 г.

## **1. Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины**

Компетенция ПКН – 1 - Владение основными научными понятиями и категориями экономики и управленческой науки и способность к их применению при решении профессиональных задач.

Компетенция ПКН – 4- Владение основными теориями управления человеческими ресурсами и формирования организационной культуры, а также принципами построения компенсационных систем для решения управленческих задач.

## **2. Перечень компетенций, с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины**

№ темы дисциплины	Тематика занятий	Код компетенции	Формы проведения	Конкретизация компетенций (знания, умения, навыки)
Тема 1	Теоретические основы бухгалтерского учета	ПКН-1	Обсуждение Дискуссия по актуальным вопросам темы. Решение ситуационных заданий, мини-кейсов и их обсуждение.	- знать общие методологические основы бухгалтерского учета; -уметь определять последовательность применения методологии бухгалтерского учета;
Тема 2	Учет денежных средств, текущих обязательств и расчетов.	ПКН-1 ПКН-4	Дискуссия по актуальным вопросам темы. Решение ситуационных заданий, мини-кейсов и их обсуждение.	-знать основные понятия денежных средств, текущих обязательств и расчетов; -уметь отражать показатели активов в бухгалтерском учете;
Тема 3	Учет внеоборотных активов	ПКН-1 ПКН-4	Опрос Дискуссия по актуальным вопросам темы. Решение ситуационных заданий, мини-кейсов и их обсуждение.	-знать структуру внеоборотных активов; -уметь классифицировать внеоборотные активы;
Тема 4	Учет запасов	ПКН-1 ПКН-4	Обсуждение Дискуссия по актуальным вопросам темы. Решение ситуационных заданий, мини-кейсов и их обсуждение	-знать классификацию запасов; -уметь проводить оценку запасов;

Тема 5	Учет расходов организации	ПКН-1 ПКН-4	Обсуждение Дискуссия по актуальным вопросам темы. Решение ситуационных заданий, мини-кейсов и их обсуждение	-знать состав расходов организации; - уметь формировать проводки по отражению хозяйственных операций
Тема 6	Учет доходов организации	ПКН-1 ПКН-4	Обсуждение Дискуссия по актуальным вопросам темы. Решение ситуационных заданий, мини-кейсов и их обсуждение	-знать состав доходов организации; - уметь формировать проводки по отражению хозяйственных операций
Тема 7	Учет собственного капитала	ПКН-1 ПКН-4	Обсуждение Дискуссия по актуальным вопросам темы. Решение ситуационных заданий, мини-кейсов и их обсуждение	-знать состав собственного капитала; - уметь формировать проводки по отражению хозяйственных операций

### 3. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкалы оценивания

*Компетенция ПКН – 1* - Владение основными научными понятиями и категориями экономики и управленческой науки и способность к их применению при решении профессиональных задач

Показатели оценивания	Критерии оценивания	Шкала оценивания
<b>Знать:</b> терминологию, направления, школ, современные тенденции менеджмента и позиции российской управленческой мысли <b>Уметь:</b> обобщать результаты современных научных исследований для осуществления научно-исследовательской работы в бакалавриате <b>Владеть:</b> методами и инструментами оформления	<b>Знает:</b> терминологию, направления, школ, современные тенденции менеджмента и позиции российской управленческой мысли	<b>Пороговый уровень</b> от 50 баллов
	<b>Знает:</b> терминологию, направления, школ, современные тенденции менеджмента и позиции российской управленческой мысли <b>Умеет:</b> обобщать результаты современных научных исследований для осуществления научно-исследовательской работы в бакалавриате	<b>Продвинутый уровень</b> от 70 баллов

аналитических и отчетных материалов по результатам выполненной работы	<p><b>Знает:</b> терминологию, направления, школ, современные тенденции менеджмента и позиции российской управленческой мысли</p> <p><b>Умеет:</b> обобщать результаты современных научных исследований для осуществления научно-исследовательской работы в бакалавриате</p> <p><b>Владеет:</b> методами и инструментами оформления аналитических и отчетных материалов по результатам выполненной работы</p>	<b>Высокий уровень от 85 баллов</b>
-----------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------

**Компетенция ПКН – 4-** Владение основными теориями управления человеческими ресурсами и формирования организационной культуры, а также принципами построения компенсационных систем для решения управленческих задач

Показатели оценивания	Критерии оценивания	Шкала оценивания
<p><b>Знать:</b> методику анализа состояния и тенденций развития рынка труда с точки зрения обеспечения потребности организации в человеческих ресурсах</p> <p><b>Уметь:</b> анализировать роль и место человеческих ресурсов в управлении в общеорганизационном управлении и его связи со стратегическими задачами организации</p> <p><b>Владеть:</b> навыками анализа принципов и основ формирования компенсационных систем для решения задач управления и оценки рисков их применения</p>	<p><b>Знает:</b> методику анализа и природу экономических процессов на основе полученных финансово-экономических показателей</p> <p><b>Умеет:</b> применять методику анализа экономических процессов на основе полученных финансово-экономических показателей</p>	<b>Пороговый уровень от 50 баллов</b>
	<p><b>Знает:</b> методику анализа и природу экономических процессов на основе полученных финансово-экономических показателей</p> <p><b>Умеет:</b> применять методику анализа экономических процессов на основе полученных финансово-экономических показателей</p> <p><b>Владеет:</b> способами обеспечения координации деятельности организации</p>	<b>Продвинутый уровень от 70 баллов</b>
	<p><b>Знает:</b> методику анализа состояния и тенденций развития рынка труда с точки зрения обеспечения потребности организации в человеческих ресурсах финансово-экономических показателей</p> <p><b>Умеет:</b> анализировать роль и место человеческих ресурсов в управлении в общеорганизационном управлении и его связи со стратегическими задачами организации</p> <p><b>Владеет:</b> навыками анализа принципов и основ формирования компенсационных систем для решения задач управления и оценки рисков их применения</p>	<b>Высокий уровень от 85 баллов</b>

#### 4. Шкала оценки сформированных компетенций

Код компетенции	Соответствие уровней освоения компетенции планируемым результатам обучения и критериям их оценивания		
	Пороговый	Продвинутый	Высокий
	Оценка		
	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично
ПКН-1			
	Обсуждение вопросов по темам	Обсуждение вопросов по темам	Обсуждение вопросов по темам
			Решение задач. Тест
ПКН-4			
	Обсуждение вопросов по темам	Обсуждение вопросов по темам	Обсуждение вопросов по темам
			Решение задач. Тест

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам выполнения самостоятельных работ. Основными формами текущего контроля знаний являются:

- участие в дискуссиях по проблемным темам дисциплины;
- выполнение тестовых заданий и их обсуждение;
- выполнение домашнего творческого задания.

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме зачета.

Оценка знаний студентов-бакалавров осуществляется в баллах с учетом:

- оценки за работу в семестре/модуле (участие в дискуссиях, написание контрольной работы и т.д.);
- оценки, полученной на зачете.

Оценка знаний по 100-балльной шкале реализуется в соответствии с критериями балльно-рейтинговой системы Финансового университета.

Требования к результатам освоения дисциплины	Оценка или зачет	Баллы (рейтинговая оценка)
Глубокое усвоение программного материала (высокий уровень сформированности компетенций), логически стройное его изложение, умение связать теорию с практикой, свободное Решение задач. Тест и обоснование принятого решения, выполнение текущей работы в семестре.	Отлично/ Зачтено	86-100
Твердые знания программного материала (продвинутый уровень сформированности компетенций), грамотное и по существу его изложение, допустимы не существенные неточности в ответе на вопрос, правильное применение теоретических положений при решении практических вопросов и задач, выполнение текущей работы в семестре	Хорошо/ Зачтено	70-85
Знание только основного материала (пороговый уровень сформированности компетенций), допустимы неточности в ответе на вопрос, недостаточно правильные формулировки, нарушение логической	Удовлет. / Зачтено	50-69

последовательности в изложении программного материала, затруднения при решении практических задач, выполнение текущей работы в семестре.		
Незнание значительной части программного материала (не сформирован пороговый уровень компетенций), неумение даже с помощью преподавателя сформулировать правильные ответы на вопросы экзаменационного билета, невыполнение практических заданий.	Неудовлет. / Незачтено	менее 50

## **5. Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки планируемых результатов обучения по дисциплине (оценочные средства).**

### *Контрольные тесты*

1. Активы приносят экономические выгоды, если:
  - а) используются в хозяйственных процессах обособленно;
  - б) имеют вещественную форму;
  - в) принадлежат собственникам в определенном размере;
  - г) могут использоваться для погашения кредиторской отчетности.
  
2. Проведение инвентаризации перед составлением годовой бухгалтерской отчетности:
  - а) обязательно;
  - б) обязательно, если это предусмотрено учетной политикой организации;
  - в) обязательно, если решение принято руководителем организации.
  
3. Обязательства признаются в финансовом учете, если:
  - а) имеется возможность их погасить;
  - б) размер их можно точно установить;
  - в) при их погашении существует возможность выбытия активов.
  
4. Бухгалтерская Финансовый и управленческий учет представляется:
  - а) за год;
  - б) месяц;
  - в) квартал;
  - г) год, квартал, месяц;
  - д) год, квартал.
4. Какова природа счета «Амортизация» в статическом балансе:
  - а) калькуляционный счет;
  - б) резерв на реновацию;
  - в) контрактив, отражающий перенос.
  
5. Доходы организации могут выступать в форме:
  - а) обязательств;
  - б) выручки от продажи продукции;
  - в) дивидендов;

- г) прибыли;
- д) арендной платы.

6. К внутренним пользователям финансовой информации относят:

- а) учредителей;
- б) совет директоров;
- в) управленческий персонал;
- г) инвесторов;
- д) покупателей и заказчиков.

7. Основной функцией финансового учета является:

- а) информационная;
- б) аналитическая;
- в) обеспечения сохранности собственности;
- г) контрольная.

8. Оценка активов при их приобретении осуществляется по:

- а) фактической себестоимости;
- б) рыночной стоимости;
- в) стоимости, обусловленной соглашением сторон;
- г) остаточной стоимости;
- д) восстановительной стоимости.

9. Отчет о финансовых результатах составляется:

- а) на отчетную дату;
- б) за отчетный период.

10. Оценка активов при их изготовлении в организации осуществляется по:

- а) фактической себестоимости;
- б) рыночной стоимости;
- в) стоимости, обусловленной соглашением сторон;
- г) остаточной стоимости;
- д) восстановительной стоимости.

11. Чем отличается центр затрат от центра прибыли?

- 1) руководитель центра затрат контролирует только затраты своего подразделения;
- 2) руководитель центра прибыли контролирует затраты и прибыль своего подразделения.

12. Верно ли утверждение, что рентабельность инвестиций — произведение рентабельности продаж на оборачиваемость инвестиций?

- 1) да; 2) нет.

13. Какой из методов калькулирования покажет более высокую прибыль, если объемы производства и продаж равны?
- 1) с полным распределением затрат;
  - 2) «директ-костинг» на основе переменных затрат;
  - 3) оба метода покажут одинаковую сумму прибыли.
14. Если постоянные общепроизводственные расходы высвобождаются из запасов при калькулировании с полным распределением затрат, то что можно сказать об уровне производства по отношению к продажам?
- 1) продажи опережают производство;
  - 2) производство опережает продажи.
15. Чем отличается сегментная маржа от валовой маржи?
- 1) сегментная маржа — сумма, остающаяся от продаж (чистой выручки) после покрытия сегментом всех переменных и отслеживаемых в нем постоянных затрат;
  - 2) валовая маржа - сумма, необходимая для покрытия постоянных затрат и получения желаемой прибыли.
16. Чем отличается центр инвестиций от центра прибыли?
- 1) руководитель центра прибыли контролирует затраты и прибыль, зарабатываемую подразделением;
  - 2) руководитель центра инвестиций, кроме затрат и прибыли, несет ответственность за инвестиции в операционные активы своего подразделения.
17. Каким образом ускорить оборачиваемость операционных активов?
- 1) увеличить объем продаж;
  - 2) снизить операционные расходы;
  - 3) уменьшить операционные активы;
  - 4) верно 1, 2, 3.
18. Какие существуют ограничения по применению системы «директ-костинг»?
- 1) внешний отчет о прибылях и убытках составляется по методу с полным распределением затрат или «абсорпшен-костинг»;
  - 2) «директ-костинг» нельзя использовать в налоговых целях.
19. Чем отличаются отслеживаемые затраты сегмента от общих затрат для сегмента?
- 1) отслеживаемые — постоянные затраты, которые связаны с конкретным сегментом;
  - 2) общие затраты относятся ко всем сегментам фирмы.
20. Что понимается под трансфертной ценой?



- 1) внутренняя цена, по которой одно подразделение предприятия передает другому продукты или услуги;
- 2) оптовая цена предприятия.

### Примеры ситуационных задач

Задача 1:

Отразить данные на счетах бухгалтерского учета на начало отчетного периода

#### Баланс на начало отчетного периода

Актив			Пассив		
<b>Нематериальные активы, в т.ч.:</b>		<b>12000</b>	<b>Уставный капитал</b>		<b>560000</b>
патенты, товарные знаки		12000	<b>Нераспределенная прибыль</b>		<b>56500</b>
<b>Основные средства, в т.ч.</b>		<b>500000</b>	<b>Займы и кредиты в т.ч.</b>		<b>16000</b>
здания, машины, оборудование		500000	кредиты банков,		
<b>Запасы в т.ч.</b>		<b>90000</b>	подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты		16000
готовая продукция		70000	<b>Кредиторская задолженность в т.ч.:</b>		<b>147000</b>
		20000	поставщики и подрядчики		122000
<b>Дебиторская задолженность в т.ч.</b>		<b>15000</b>	перед персоналом		17000
Покупатели		10000	перед государственными внебюджетными фондами		6000
Прочие дебиторы		5000	перед бюджетом		2000
<b>Денежные средства в т.ч.</b>		<b>162500</b>			
Касса		11500			
Расчетный счет		151000			
<b>Баланс актив</b>		<b>779500</b>	<b>Баланс пассив</b>		<b>779500</b>

Отразить на счетах бухгалтерского учета хозяйственные операции за отчетный период.

№ п/п	Содержание операции			
1.	Акцептован счет поставщика за нематериальные активы			19 000,00
2	Поступила на расчетный счет выручка за реализованные ОС			12 500,00
3	Поступили материалы от поставщика НДС по поступившим материалам			35 000,00 ?
4	Оплачено с расчетного счета поставщику за материалы			?
5	Зачислен на расчетный счет краткосрочный кредит банка			25 000,00
6	Отражено поступление на расчетный счет денежных средств, в виде аванса от покупателей			33 500,00
7	Выдан из кассы аванс подотчетному лицу			3 400,00
8	Перечислено с расчетного счета в погашение задолженности по социальному страхованию			6 000,00

9	Перечислено банку в погашение краткосрочного кредита			20 000,00
10	Поступили денежные средства с расчетного счета в кассу на выплату заработной платы			19 300,00
11	Выдана из кассы заработная плата			19 300,00
12	Перечислено с р/счета в погашение задолженности по уплате налогов в бюджет			2 800,00
13	Отпущены со склада в производство материалы			35 000,00
14	Списаны затраты основного производства на расходы будущих периодов			66800,00

Задание: Рассчитать оборотно – сальдовую ведомость на конец отчетного периода.

#### Задача 2

Общество с ограниченной ответственностью «Квота» выпускает хлебобулочные изделия: хлеб, сдобу, кондитерские изделия и пряники. Косвенные расходы в апреле составили 26000 руб. (заработная плата инженерно-технических работников; аренда производственного помещения; амортизация основных средств; расходы на электроэнергию, освещение, отопление и т.п.).

Необходимо:

- 1) распределить косвенные расходы между видами изделий, используя три раз личные базы распределения
  - распределение косвенных затрат пропорционально выручке
  - распределение косвенных затрат пропорционально прямым затратам
  - распределение косвенных затрат пропорционально времени работы
- 2) сравнить результаты распределения;
- 3) сделать вывод об оптимальной базе распределения косвенных расходов.

При расчетах используйте информацию из таблицы 2.

Таблица 2

Вид выпускаемой продукции	Выручка от реализации, руб.	Объем производства, руб.	Прямые затраты, руб.	Время работы, маш-ч.
Хлеб	66000	95200	65280	96
Сдоба	16500	16800	14400	12,8
Кондитерские изделия	13200	13300	8640	15,2
Пряники	14300	14700	7680	36
Итого	110000	140000	96000	160

Пример таблицы для распределения косвенных расходов

Вид выпускаемой продукции	База распределения	% распределения	Косвенные расходы, руб.
Хлеб			
Сдоба			
Кондитерские изделия			
Пряники			
Итого			

Задача 3.

Производственные затраты ООО «Дельта» за февраль оставили:

1. Затраты сырья и основных материалов 546000
  2. Стоимость вспомогательных материалов и комплектующих изделий 98750
  3. Заработная плата основных производственных рабочих 45700
  4. Заработная плата вспомогательных рабочих 14000
  5. Затраты на содержание производственных помещений 17792
  6. Полные затраты бухгалтерии 15296
  7. Затраты по управлению 9990
  8. Прочие затраты 4670
- Себестоимость произведенной продукции 752198

*Задание:* привести классификацию затрат по способу их отнесения на себестоимость и рассчитать удельный вес прямых затрат в себестоимости произведенной продукции.

**Вопросы к зачету**  
**по дисциплине «Финансовый и управленческий учет»**

1. Сущность, цели и задачи финансового учета и управленческого учета.
2. Принципы финансового и управленческого учета.
3. Пользователи финансового и управленческого учета и их информационные потребности.
4. Нормативное регулирование финансового и управленческого учета в Российской Федерации.
5. Виды оценки активов в системе финансового и управленческого учета.
1. Сущность и содержание оценки по первоначальной (фактической) стоимости.
2. Сущность и содержание оценки по текущей (восстановительной) стоимости.
3. Сущность и содержание оценки по текущей рыночной стоимости (стоимости продажи).
4. Сущность и содержание оценки по дисконтированной стоимости.
5. Порядок поступления активов в организацию.
6. Порядок учета выбытия активов из организации.
7. Порядок учета амортизации активов.
8. Порядок учета переоценки активов и отражение ее в финансовой отчетности.
9. Порядок отражения информации об активах в финансовой отчетности.
10. Сущность, виды и способы погашения обязательств.
11. Критерии и условия признания обязательств в финансовом учете и отчетности.
12. Оценка обязательств в финансовом учете.
13. Порядок учета возникновения и погашения обязательств.

14. Порядок отражения информации об обязательствах в финансовой отчетности.
15. Сущность и содержание капитала организации.
16. Состав и порядок определения капитала организации.
17. Сущность финансовой концепции поддержания капитала.
18. Сущность физической концепции поддержания капитала.
19. Порядок учета элементов собственного капитала организации.
20. Порядок отражения информации о капитале в финансовой отчетности.
21. Сущность, содержание, состав доходов организации и отражение их в отчете о финансовых результатах.
22. Сущность, содержание, состав расходов организации и отражение их в отчете о финансовых результатах.
23. Критерии признания доходов в системе финансового учета и отчетности.
24. Критерии признания доходов в системе финансового учета и отчетности.
25. Порядок оценки доходов и расходов в системе финансового учета.
26. Учет доходов от обычных видов деятельности.
27. Учет расходов обычных видов деятельности.
28. Учет прочих доходов организации.
29. Учет прочих доходов организации.
30. Сущность, содержание и назначение учетной политики организации.

### **Вопросы к экзамену по дисциплине «Финансовый и управленческий учет»**

1. Информация для целей управленческого учета: роль учетной системы в общем информационном поле организации
2. Затраты на производство продукции: понятие и сущность.
3. Классификация затрат для определения себестоимости, оценки стоимости запасов и полученной прибыли.
4. Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования.
5. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности.
6. Организация учета производственных затрат: формирование рабочего плана счетов.
7. Организация учета производственных затрат: применяемые подходы к группировке затрат (по видам, местам возникновения, центрам ответственности и носителям затрат).
8. Процесс распределения затрат: четыре шага двухэтапного процесса.
9. Методы распределения затрат непроизводственных подразделений на производственные: прямой, пошаговый, двусторонний.

10. Постоянные и переменные затраты: понятие и сущность, состав и классификация, графики поведения.
11. Производственная мощность и релевантный уровень. Виды производственной мощности
12. Коэффициент реагирования затрат. Совокупные затраты: их функция и график.
13. Анализ поведения затрат и методы деления затрат на переменные и постоянные: аналитические и статистические.
14. Анализ «затраты — объем — прибыль». Понятие критической точки и методы ее расчета: математический, маржинального подхода и графический.
15. понятие себестоимости: состав, виды и принципы калькулирования.
16. Учет прямых затрат в составе себестоимости продукции (работ, услуг). Исчисление и оценка материальных затрат на производство.
17. Учет прямых затрат в составе себестоимости продукции (работ, услуг). Учет затрат на содержание персонала.
18. Учет не прямых расходов в составе себестоимости продукции (работ, услуг). Общепроизводственные и общехозяйственные затраты.
19. Учет калькуляционных затрат. Понятие и виды калькуляционных затрат: амортизация активов, проценты на собственный капитал, заработная плата предпринимателя-собственника, стоимость аренды собственного имущества, калькуляционный риск.
20. Учет дискретных затрат: издержки на освоение новых видов продукции, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, ремонт основных средств.
21. Калькулирование полной производственной себестоимости: сущность, основные бухгалтерские записи, формирование отчета о прибылях и убытках.
22. Калькулирование неполной производственной себестоимости: сущность, преимущества, основные бухгалтерские записи, формирование отчета о прибылях и убытках.
23. Калькулирование себестоимости по переменным затратам (система «директ-костинг»): сущность, преимущества, основные бухгалтерские записи, формирование отчета о прибылях и убытках.
24. Сравнение методов калькулирования по производственным («абзорпшен-костинг») и по переменным («директ-костинг») затратам: сходства и различия.
25. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости: сущность, основные характеристики, сфера применения, бухгалтерские записи.

26. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости: сущность, основные характеристики, сфера применения, разновидность калькуляций себестоимости.
27. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости: сущность, основные характеристики, сфера применения, методы учета затрат (ФИФО и усреднения), техника калькулирования.
28. Сводный метод учета производственных затрат: полуфабрикатный и бесполуфабрикатный варианты. Сущность, преимущества и недостатки каждого метода, учетные записи.
29. Фактический метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
30. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
31. Система учета «стандарт-кост»: сущность, назначение, особенности.
32. Расчет нормативных затрат и их использование в калькулировании себестоимости при системе «стандарт-кост».
33. Вычисление отклонений и их анализ при системе «стандарт-кост».
34. Запись отклонений в учетных регистрах при системе «стандарт-кост».
35. Понятие и виды инвестиционных решений.
36. Принятие решений по капиталовложениям.
37. Оценка и анализ эффективности производственных инвестиций.
38. Учет фактора риска при принятии решений по инвестициям.
39. Ценовая политика предприятия.
40. Факторы, влияющие на ценовые решения: внутренние и внешние
41. Рыночные методы ценообразования: на основе переменных затрат, валовой прибыли, рентабельности продаж и рентабельности активов.
42. Трансфертное ценообразование: методы исчисления трансфертных цен.
43. Планирование: назначение, цели и виды планов.
44. Разработка главного бюджета и взаимосвязь его элементов: операционный бюджет.
45. Разработка главного бюджета и взаимосвязь его элементов: финансовый бюджет.
46. Бюджет денежных средств: цели, назначение и процесс разработки.
47. Статичные и гибкие бюджеты.
48. Процесс принятия управленческих решений: основные этапы
49. Модель принятия управленческого решения. Количественные и качественные факторы. Альтернативные издержки.
50. Релевантный подход и приростный анализ в принятии управленческих решений.
51. Методы учета полных и переменных затрат (маржинальный подход) для принятия управленческих решений.

52. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях.
53. Организационная и финансовая структура предприятия. Централизация и децентрализация.
54. Организация учета по центрам ответственности.
55. Организация учета и контроля по центрам ответственности.
56. Проблемы взаимодействия (согласования) финансового и управленческого учета: интегрированная и автономная системы.
- Формирование внутренней управленческой отчетности.

## 6. Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции

<u>Компетенция</u>	<u>Типовые задания</u>
ПКН-1	<p><b>Демонстрирует знания терминологии, направлений, школ, современных тенденций менеджмента и позиции российской управленческой мысли</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Качественные характеристики информации финансовой отчетности.</li> <li>2. Определение и порядок признания элементов финансовой отчетности.</li> <li>3. Учет безвозмездного поступления объектов основных средств.</li> <li>4. Способы начисления амортизации по объектам основных средств.</li> <li>5. Учет амортизации объектов основных средств.</li> </ol> <p><b>Реализует способность адаптировать и обобщать результаты современных научных исследований для осуществления научно-исследовательской работы в бакалавриате</b></p> <p><b>Тестовые задания</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1. Активы приносят экономические выгоды, если: <ol style="list-style-type: none"> <li>а) используются в хозяйственных процессах обособленно;</li> <li>б) имеют вещественную форму;</li> <li>в) принадлежат собственникам в определенном размере;</li> <li>г) могут использоваться для погашения кредиторской отчетности.</li> </ol> </li> <li>2. Проведение инвентаризации перед составлением годовой бухгалтерской отчетности: <ol style="list-style-type: none"> <li>а) обязательно;</li> <li>б) обязательно, если это предусмотрено учетной политикой организации;</li> <li>в) обязательно, если решение принято руководителем организации.</li> </ol> </li> <li>3. Обязательства признаются в финансовом учете, если: <ol style="list-style-type: none"> <li>а) имеется возможность их погасить;</li> <li>б) размер их можно точно установить;</li> <li>в) при их погашении существует возможность выбытия активов.</li> </ol> </li> <li>4. Бухгалтерская Финансовый и управленческий учет представляется: <ol style="list-style-type: none"> <li>а) за год;</li> </ol> </li> </ol>

	<p>б) месяц; в) квартал; г) год, квартал, месяц; д) год, квартал.</p> <p>5. Какова природа счета «Амортизация» в статическом балансе: а) калькуляционный счет; б) резерв на реновацию; в) контрактив, отражающий перенос.</p> <p><b>Демонстрирует навыки расчета планов, программ и прогнозов на разных уровнях экономики</b> <b>Практико-ориентированные задания.</b> Исходные данные: В отчётном году себестоимость продукции для почтовых отделений составила 450,2 млн. руб., что определило затраты на 1 руб. продукции – 0,89 руб. В плановом году затраты на 1 руб. продукции установлены в 0,85 руб. Объём производства продукции будет увеличен на 8%. Задание. Определить себестоимость продукции планового года</p>
ПКН-4	<p><b>Анализирует состояние и тенденции развития рынка труда с точки зрения обеспечения потребности организации в человеческих ресурсах.</b> <b>Теоретические вопросы.</b> 1. Качественные характеристики информации финансовой отчетности. 1. Понятия «издержки», «затраты», «расходы». 2. Организация учета производственных затрат. Группировка и распределение затрат. 3. Влияние масштабной базы на поведение затрат. 4. Коэффициент реагирования затрат: понятие, порядок расчета. 5. Объекты учета затрат и объекты калькулирования, отвечающие целям управления себестоимостью.</p> <p><b>Применяет знания роли и места управления человеческими ресурсами в общеорганизационном управлении и его связи со стратегическими задачами организации.</b> <b>Тестовые задания</b> 1. Доходы организации могут выступать в форме: а) обязательств; б) выручки от продажи продукции; в) дивидендов; г) прибыли; д) арендной платы.</p> <p>2. К внутренним пользователям финансовой информации относят: а) учредителей; б) совет директоров; в) управленческий персонал; г) инвесторов; д) покупателей и заказчиков.</p>



	<p>3. Основной функцией финансового учета является:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) информационная;</li> <li>б) аналитическая;</li> <li>в) обеспечения сохранности собственности;</li> <li>г) контрольная.</li> </ul> <p>4. Оценка активов при их приобретении осуществляется по:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) фактической себестоимости;</li> <li>б) рыночной стоимости;</li> <li>в) стоимости, обусловленной соглашением сторон;</li> <li>г) остаточной стоимости;</li> <li>д) восстановительной стоимости.</li> </ul> <p>5. Отчет о финансовых результатах составляется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) на отчетную дату;</li> <li>б) за отчетный период.</li> </ul> <p><b>Анализирует и критически оценивает методики исследования, связанные с планированием, прогнозированием и оценкой рисков</b>  Производственные затраты ООО «Дельта» за февраль оставили:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Затраты сырья и основных материалов 546000</li> <li>2. Стоимость вспомогательных материалов и комплектующих изделий 98750</li> <li>3. Заработная плата основных производственных рабочих 45700</li> <li>4. Заработная плата вспомогательных рабочих 14000</li> <li>5. Затраты на содержание производственных помещений 17792</li> <li>6. Полные затраты бухгалтерии 15296</li> <li>7. Затраты по управлению 9990</li> <li>8. Прочие затраты 4670</li> </ol> <p>Себестоимость произведенной продукции 752198  Задание: привести классификацию затрат по способу их отнесения на себестоимость и рассчитать удельный вес прямых затрат в себестоимости произведенной продукции.</p>
УК-10	<p><b>Грамотно, логично, аргументировано формирует собственные суждения и оценки. Отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок и т.д. в рассуждениях других участников деятельности.</b>  <b>Теоретические вопросы.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оценка и анализ эффективности производственных инвестиций.</li> <li>2. Понятие и виды инвестиционных решений.</li> <li>3. Понятие критической точки и методы ее расчета: математический, маржинального подхода и графический.</li> <li>4. Принятие решений по капиталовложениям.</li> <li>5. Анализ «затраты — объем — прибыль».</li> </ol> <p><b>Обосновывает сущность происходящего, выявляет закономерности, понимает природу вариабельности.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Чем отличается сегментная маржа от валовой маржи?</li> <li>1) сегментная маржа — сумма, остающаяся от продаж (чистой выручки) после покрытия сегментом всех переменных и отслеживаемых в нем постоянных затрат;</li> <li>2) валовая маржа - сумма, необходимая для покрытия постоянных затрат и получения желаемой прибыли.</li> </ol>

	<p>2. Чем отличается центр инвестиций от центра прибыли?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) руководитель центра прибыли контролирует затраты и прибыль, зарабатываемую подразделением;</li> <li>2) руководитель центра инвестиций, кроме затрат и прибыли, несет ответственность за инвестиции в операционные активы своего подразделения.</li> </ol> <p>3. Каким образом ускорить оборачиваемость операционных активов?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) увеличить объем продаж;</li> <li>2) снизить операционные расходы;</li> <li>3) уменьшить операционные активы;</li> <li>4) верно 1, 2, 3.</li> </ol> <p>4. Какие существуют ограничения по применению системы «директ-костинг»?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) внешний отчет о прибылях и убытках составляется по методу с полным распределением затрат или «абсорпшен-костинг»;</li> <li>2) «директ-костинг» нельзя использовать в налоговых целях.</li> </ol> <p>5. Чем отличаются отслеживаемые затраты сегмента от общих затрат для сегмента?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) отслеживаемые — постоянные затраты, которые связаны с конкретным сегментом;</li> <li>2) общие затраты относятся ко всем сегментам фирмы.</li> </ol> <p><b>Аргументированно и логично представляет свою точку зрения посредством и на основе системного описания.</b></p> <p><b>Практико-ориентированные задания.</b></p> <p>Структура себестоимости по статьям калькуляции в расчете на 1000 изделий выглядит следующим образом:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Сырье и основные материалы — 3000 руб.</li> <li>– Топливо и электроэнергия на технологические цели — 1500 руб.</li> <li>– Оплата труда основных производственных рабочих — 2000 руб.</li> <li>– Начисления на оплату труда — 40% к оплате труда основных производственных рабочих</li> <li>– Общепроизводственные расходы — 10% к оплате труда основных производственных рабочих.</li> <li>– Общехозяйственные расходы — 20% к оплате труда основных производственных рабочих.</li> <li>– Расходы на транспортировку и упаковку — 5% к производственной себестоимости.</li> </ul> <p><b>Задание.</b></p> <p>Необходимо определить уровень цены изготовителя за одно изделие и размер прибыли от реализации одного изделия, если приемлемая для изготовителя рентабельность составляет 15%.</p>
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------